

## แนวทางการเขียนสรุปผลการประเมินตนเองของสถานศึกษา

การสรุปผลการประเมินตนเองของสถานศึกษา สามารถสรุปผลได้เป็น ๒ ส่วน คือ

๑) การสรุปผลการประเมินตามรายมาตรฐาน

๒) การสรุปผลการประเมินโดยภาพรวม

รายละเอียดทั้ง ๒ ส่วน จะขออธิบายตามตัวอย่าง ดังต่อไปนี้

๑) การสรุปผลการประเมินตนเองรายมาตรฐาน

ตัวอย่าง มาตรฐานที่ ๑

สถานศึกษากำหนดเป้าหมายความสำเร็จของมาตรฐานที่ ๑ ไว้ที่ ระดับคุณภาพดับ ๓ ซึ่งสถานศึกษาได้ประเมินตนเองในมาตรฐานที่ ๑ ดังนี้

มาตรฐาน	น้ำหนัก (คะแนน)	ระดับคุณภาพ	
		คะแนนที่ได้	ระดับคุณภาพ
มาตรฐานที่ ๑ คุณภาพผู้เรียน/ผู้รับบริการ			
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑ ผู้เรียนมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี	๓	๒.๔๔	ดี
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๒ ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์	๓	๒.๘๐	ดีมาก
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๓ ผู้เรียนมีความใฝ่รู้ และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	๓	๒.๔๘	ดี
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๔ ผู้เรียนคิดเป็น ทำเป็น	๓	๒.๕๗	ดี
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๕ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนการศึกษานอกระบบระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑๐	๖.๕๒	พอใช้
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๖ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนการศึกษาต่อเนื่อง	๕	๔.๑๗	ดี
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๗ ผู้เรียนมีงานทำหรือมีรายได้เสริม มีทักษะในการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพ สุจริต	๕	๓.๙๐	ดี
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๘ ความพึงพอใจต่อการให้บริการการศึกษาตามอัธยาศัย	๓	๒.๑๐	พอใช้
ผลรวมคะแนนคุณภาพผู้เรียน/ผู้รับบริการ	๓๕	๒๗.๐๘	ดี

ผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนคุณภาพ ๒๗.๐๘ ระดับคุณภาพ ดี ผลการประเมินตนเองดังกล่าว เกิดจากความตระหนักรและความพยายามในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของสถานศึกษา ดังต่อไปนี้

### ข้อมูลความตระหนัก

.....ในแต่ละตัวบ่งชี้ให้สถานศึกษาพิจารณาและศึกษาว่าได้มีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะในการดำเนินงาน มีความรับผิดชอบงานในหน้าที่ตนปฏิบัติเพียงใด หรือได้รับการอบรมเพิ่มเติมหรือไม่ ผู้เรียนได้มีความตระหนักในการเรียน ร่วมทำกิจกรรม มีวินัยรับผิดชอบตนเองอย่างไร ผู้รับบริการเกิดความรู้สึกสนใจและเห็นว่าในกิจกรรมที่สถานศึกษาจัดนั้นมีประโยชน์ต่อตนเองหรือไม่ สัดส่วนงบประมาณที่สถานศึกษาใช้เพื่อจัดการศึกษาเหมาะสมหรือไม่ สื่อ วัสดุอุปกรณ์ มีจำนวนเพียงพอต่อผู้เรียน/ผู้รับบริการหรือไม่ สถานศึกษามีกิจกรรมตามภารกิจที่ตอบรับในแต่ละตัวบ่งชี้ เหมาะสมหรือไม่ มีสถานที่และบรรยากาศ ที่เอื้อต่อการเรียนรู้อย่างไร ( เป็นต้น )

### ข้อมูลความพยายาม

.....ในแต่ละตัวบ่งชี้ให้สถานศึกษาพิจารณาและศึกษาว่าได้ดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการได้ครบถ้วนกิจกรรมและทันต่อวันเวลาที่กำหนดหรือไม่ มีการดำเนินงานทุกทางเพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับรู้และมีผู้นำร่วมกิจกรรมบรรลุตามจำนวนเป้าหมายที่กำหนด มีการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลเพื่อพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง มีหลักฐาน ร่องรอยการดำเนินงานขั้นเด่น มีการดำเนินงานตามระบบ PDCA ( เป็นต้น )

### หลักฐานการประกอบการดำเนินงาน

๑. ....
๒. ....
๓. ....

### สรุปผลการประเมินตนเองในมาตรฐานที่ ๑

จากการประเมินตนเองของสถานศึกษาในมาตรฐานที่ ๑ พบร่วมกับสถานศึกษา บรรลุ ตามเป้าหมาย ความสำเร็จของมาตรฐานที่ ๑ ที่กำหนดไว้ โดยมีจุดเด่น จุดควรพัฒนาและข้อเสนอแนะในการพัฒนา ดังนี้

#### จุดเด่น

.....ให้สถานศึกษาเขียนสรุป โดยให้พิจารณาจากผลการประเมินตนเองในแต่ละตัวบ่งชี้ที่ได้คุณภาพระดับดีมาก และดี ตามลำดับ หากมีตัวบ่งชี้ใดที่มีระดับคุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน โดยที่ตัวบ่งชี้นั้น มีค่าน้ำหนักเท่ากันให้สถานศึกษาเลือกตัวบ่งชี้ที่ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยมากกว่านำเสนอก่อน และกรณีที่มีตัวบ่งชี้ใดที่มีค่าคะแนนเฉลี่ยหรือมีระดับคุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน แต่มีค่าน้ำหนักต่างกัน ให้สถานศึกษาเลือกตัวบ่งชี้ที่มีค่าน้ำหนักมากกว่านำเสนอ ก่อน

#### จุดควรพัฒนา

.....ให้สถานศึกษาเขียนสรุป โดยให้พิจารณาจากผลการประเมินตนเองในแต่ละตัวบ่งชี้ที่ได้คุณภาพระดับ ต้องปรับปรุงเร่งด่วน ต้องปรับปรุง และพอใช้ ตามลำดับ หากมีตัวบ่งชี้ที่ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยในระดับเดียวกัน โดยที่ตัวบ่งชี้นั้นมีค่าน้ำหนักเท่ากันให้สถานศึกษาเลือกตัวบ่งชี้ที่ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยน้อยกว่านำเสนอก่อน และกรณีที่มีตัวบ่งชี้ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยหรือมีระดับคุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน แต่มีค่าน้ำหนักต่างกัน ให้สถานศึกษาเลือกตัวบ่งชี้ที่มีค่าน้ำหนักมากกว่านำเสนอ ก่อน

### ข้อเสนอแนะในการพัฒนา

(เขียนวิธีการพัฒนาในตัวบ่งชี้ที่ได้ผลการประเมินต่ำสุดและรองลงมา)

๑. ....
๒. ....

หมายเหตุ สำหรับการสรุปผลการประเมินตนเองตามรายมาตรฐาน ตั้งแต่มาตรฐานที่ ๒ ถึง มาตรฐานที่ ๖ ให้สถานศึกษาสรุปผลการประเมินตนเองตามแบบตัวอย่างข้างต้นต่อไป

### ๒) การสรุปผลการประเมินตนเองโดยภาพรวม

เมื่อสถานศึกษาได้ประเมินตนเองตามรายมาตรฐานแล้ว สถานศึกษาต้องตอบให้ได้ว่า ผลการดำเนินงานมีผลสัมฤทธิ์โดยภาพรวมตามจุดมุ่งหมาย ของกฎกระทรวงเป็นอย่างไร ซึ่งประกอบด้วย ๔ ด้าน ดังนี้ ด้านที่ ๑ ผลการจัดการศึกษา ประกอบด้วย มาตรฐานที่ ๑ ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑-๑.๔, มาตรฐานที่ ๕ ตัวบ่งชี้ที่ ๕.๑-๕.๒ และ มาตรฐานที่ ๖ ตัวบ่งชี้ที่ ๖.๒

ด้านที่ ๒ การบริหารจัดการ ประกอบด้วย มาตรฐานที่ ๒ ตัวบ่งชี้ที่ ๒.๗, มาตรฐานที่ ๓ ตัวบ่งชี้ที่ ๓.๑-๓.๕ และ มาตรฐานที่ ๖ ตัวบ่งชี้ที่ ๖.๑

ด้านที่ ๓ ด้านการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ประกอบด้วย มาตรฐานที่ ๒ ตัวชี้วัดที่ ๒.๑-๒.๖

ด้านที่ ๔ ด้านการประกันคุณภาพภายใน ประกอบด้วย มาตรฐานที่ ๒ ตัวชี้วัดที่ ๒.๑-๒.๖

### ตัวอย่างการสรุปผลด้านผลการจัดการศึกษา

มาตรฐาน	น้ำหนัก (คะแนน)	ระดับคุณภาพ	
		คะแนนที่ได้	ระดับคุณภาพ
ด้านที่ ๑ ผลการจัดการศึกษา			
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๒	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๓	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๔	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๕	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๖	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๗	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๘	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๕.๑	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๕.๒	.....	.....	.....
ตัวบ่งชี้ที่ ๖.๒	.....	.....	.....
รวมคะแนนผลการจัดการศึกษา	.....	.....	.....

### สรุปผลการวิเคราะห์ต้นของสถานศึกษา

สถานศึกษาสามารถสรุปผลการประเมินตนเอง ด้านผลการจัดการศึกษา อยู่ในระดับ.....  
ชั้นบรรลุ/ไม่บรรลุ ตามเป้าหมายความสำเร็จที่ตั้งไว้ ดังนี้

#### จุดเด่น

(ให้สถานศึกษาเขียนอธิบายตัวบ่งชี้ที่อยู่ในด้านผลการจัดการศึกษา โดยให้พิจารณา  
จากผลการประเมินตนเองแต่ละตัวบ่งชี้ ที่ได้คุณภาพระดับดีมาก และดี ตามลำดับ หากมีตัวบ่งชี้ได้ที่มีระดับ  
คุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน โดยที่ตัวบ่งชี้นั้นมีค่าน้ำหนักเท่ากันให้สถานศึกษาเลือกตัวบ่งชี้ที่ได้ค่าคะแนนที่ได้  
มากกว่าจำนวนส่วนก่อน และกรณีที่มีตัวบ่งชี้ได้ที่มีค่าคะแนนเฉลี่ยหรือมีระดับคุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน แต่มีค่า  
น้ำหนักต่างกันให้สถานศึกษาเลือกตัวบ่งชี้ที่มีค่าน้ำหนักมากกว่าจำนวนส่วนก่อน)

#### จุดควรพัฒนา

(ให้สถานศึกษาเขียนอธิบายตัวบ่งชี้ที่อยู่ในด้านผลการจัดการศึกษา โดยให้พิจารณา  
จากผลการประเมินตนเองในแต่ละตัวบ่งชี้ที่ได้คุณภาพระดับ ต้องปรับปรุงเร่งด่วน ต้องปรับปรุง และพอใช้  
ตามลำดับ หากมีตัวบ่งชี้ใดที่มีระดับคุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน โดยที่ตัวบ่งชี้นั้นมีค่าน้ำหนักเท่ากันให้สถานศึกษา<sup>จัดการ</sup>  
เลือกตัวบ่งชี้ที่ได้ค่าคะแนนที่ได้น้อยกว่าจำนวนส่วนก่อน และกรณีที่มีตัวบ่งชี้ได้ที่มีค่าคะแนนเฉลี่ยหรือมีระดับ  
คุณภาพอยู่ในระดับเดียวกัน แต่มีค่าน้ำหนักต่างกัน ให้สถานศึกษาเลือกตัวบ่งชี้ที่มีค่าน้ำหนักมากกว่าจำนวนส่วน  
ก่อน)

#### แนวทางการพัฒนาสถานศึกษา

(ให้สถานศึกษานำข้อมูลควรพัฒนามาพิจารณาเพื่อหาแนวทางการพัฒนาในแต่ละประเด็น  
ว่าจะต้องจัดกิจกรรม หรือโครงการใดรองรับเพื่อให้ประดิษฐ์ดังกล่าวได้รับการแก้ไข รวมทั้งนี้ยัง... แนวทางการ  
พัฒนาเพื่อที่จะผดุงหรือรักษามาตรฐานที่ดำเนินการได้ดีแล้วด้วยก็ได ทั้งนี้ ควรเขียนให้เห็นแนวทางการพัฒนาที่  
เป็นรูปธรรม ซึ่งจะต้องนำแนวทางการพัฒนาสถานศึกษานี้ไปเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี หรือ  
ปรับแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาฯ เป็นต้น)

#### ตัวอย่าง

๑. สถานศึกษาต้องจัดกิจกรรม การตรวจสุขภาพให้กับผู้เรียน จัดกิจกรรมรณรงค์เรื่องความ  
ปลอดภัยจากการเสพติด อุบัติเหตุ โรคระบาดต่างๆ
๒. มีการออกแบบกิจกรรม ใบงาน ตามสาระในแต่ละวิชาให้ผู้เรียนได้ฝึกปฏิบัติตัววิธีการ  
ต่างๆ โครงการหรือโครงการที่ส่งท่อนกระบวนการคิดที่ผู้เรียนสามารถแก้ปัญหาได้สำเร็จตามเป้าหมาย
๓. ครูควรได้รับการพัฒนาความรู้ในสาระวิชาหลัก การท้าวจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้  
จัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่หลากหลาย สนองต่อความต้องการของผู้เรียน ควรวิเคราะห์ผู้เรียนเป็นรายบุคคล
๔. รายงานติดตามผู้จบหลักสูตร กศน.สามารถนำผลการเรียนไปใช้ประโยชน์ได้
๕. อบรมบุคลากรในองค์กรให้ทราบถึงความสำคัญระบบประกันคุณภาพ

## ทิศทางการพัฒนาสถานศึกษาในอนาคต

(ให้สถานศึกษานำข้อมูลแนวทางการประเมินตนเองของสถานศึกษา ระดับดี ดีมาก นวัตกรรมวิเคราะห์ SWOT ที่เป็นโอกาสสำนึกร่วมกันเพื่อกำหนดเป็นทิศทางการพัฒนาสถานศึกษาในอนาคต) .....

### ตัวอย่าง

๑. สถานศึกษาส่งเสริมการพัฒนาอาชีพให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มและครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดยมีการสำรวจความต้องการของกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่ม มีการจัดกิจกรรมพัฒนาอาชีพที่หลากหลาย โดยคำนึงถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการตลาดอย่างเป็นระบบครบวงจรเกือบทุกกลุ่มอาชีพต่างๆได้ ให้ผู้รับบริการสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้มามุ่งเน้นคุณภาพชีวิตของตนเองได้เป็นรูปธรรมมากขึ้น
๒. สถานศึกษาร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมในศูนย์การเรียนรู้ที่มีอยู่ในตำบล ใน การจัดทำสื่ออุปกรณ์การเรียนรู้ อุปกรณ์เครื่องเขียน ปรับปรุงอาคารสถานที่ให้เหมาะสม จัดประชุมคณะกรรมการทุกเดือนเพื่อรายงานผลการดำเนินงาน รายงานสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น ให้ทุกฝ่ายได้ร่วมการพัฒนาเกิดความรู้สึกความมีส่วนร่วม เสริมแรงอีกทางหนึ่ง

### หมายเหตุ สำหรับด้านอื่นๆ ก็ให้ทำเช่นเดียวกันนี้ จนครบทุกด้าน

### การเขียนบทสรุปผู้บริหาร

(ให้สถานศึกษานำข้อมูลแนวทางการพัฒนาสถานศึกษา และทิศทางการพัฒนาสถานศึกษาในอนาคต มาสรุปเป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบายสำหรับพัฒนาสถานศึกษาต่อไป)

ตัวอย่าง จากผลการประเมินตนเอง สามารถสรุปเป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบาย สำหรับพัฒนาสถานศึกษา ดังนี้

๑. คุณภาพผู้เรียน/ผู้รับบริการ ให้พัฒนาผู้เรียนให้มีผลสัมฤทธิ์ในระดับดีขึ้นไปในวิชา วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษาต่างประเทศ และทักษะการคิด วิเคราะห์ อย่างเป็นระบบ จัดระบบการติดตาม ผู้เรียน ให้ผู้เรียนสำเร็จการศึกษาได้ตามเป้าหมาย ติดตามผู้รับบริการสามารถนำความรู้มาใช้พัฒนาตนเองให้มี คุณภาพชีวิตดีขึ้น หรือสามารถเพิ่มรายได้ให้ตนเองและครอบครัว ๆ

๒. การจัดการเรียนการสอน ให้พัฒนาครุศาสตร์จัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญสามารถ นำผลการประเมิน ผลจากการบันทึกหลังสอน ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนมาใช้ในการพัฒนาผู้เรียน พัฒนาครุให้ สามารถทำวิจัยในห้องเรียน ๆ

๓. พัฒนาระบบการนิเทศ ติดตามผล เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงงาน/พัฒนางาน ให้ความตระหนักและเอาใจใส่พิเศษในการจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงาน การปรับปรุงงานการดำเนินงานตาม มาตรฐานตัวบ่งชี้ที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายให้ประสบผลลัพธ์ เช่น ๆ

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของสถานศึกษาให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับระบบ ประกันคุณภาพทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินงานทุกโครงการตามขั้นตอนให้เป็นระบบPDCA ๆ

๕. การจัดทำรายงานการประเมินตนเอง ต้องสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี มีโครงการ/ กิจกรรมต่างๆตอบสนองในทุกตัวบ่งชี้ตามมาตรฐาน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่สามารถปฏิบัติได้จริง ประเมินผลได้ มีร่องรอยหลักฐาน การกำกับติดตาม นิเทศการทำงานที่ชัดเจน จัดทำแบบประเมินที่สอดคล้องกับ เป้าหมายของแต่ละโครงการ ให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประเมิน เพื่อให้เกิดความชัดเจนและความ น่าเชื่อถือของผลการดำเนินงานในภาพรวม ๆ

๖. พัฒนาผลิตภัณฑ์ และการตลาดอย่างเป็นระบบครบวงจรเกือบทุนกันระหว่างกลุ่มอาชีพต่างๆ และร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมในศูนย์การเรียนชุมชนที่มีอยู่ในตำบล จัดทำสื่ออุปกรณ์การเรียนรู้ อุปกรณ์เครื่องเขียน ปรับปรุงอาคารสถานที่ให้เหมาะสม

ฯลฯ

\*\*\*\*\*